



**Public cible :**  
Managers Caf

**Pré-requis :**  
Aucun pré-requis

**Modalités pratiques**  
Durée : 2 jours soit 14h de formation

**Calendrier - Lieux - Modalités d'accès :**  
Planification sur le site EGOC [Sessions à venir]  
Nous contacter pour suivi des programmations et des planning sur [www.egoc.org](http://www.egoc.org)

**Programmation :**  
Chantiers locaux

**TARIF / COÛT STAGIAIRE :**  
380 €

**Modalités animation :**  
Présentiel ou classe virtuelle sous Teams

Session régionale (INTER) /  
Chantier local (INTRA)

**Intervenant :**  
Formateur expert

**Effectif :**  
Un groupe de 6 à 10 agents Caf

**Taux de satisfaction / appréciations stagiaires :**  
Taux de satisfaction stagiaire 2022 : 82 % (21 stag) - Session non programmée en 2024-2023

**Tarifcation :**  
Coût stagiaire caf adhérente : 380 € / Caf non adhérente : 494 €

# Management hybride

MAJ : Vendredi 19 janvier 2024

## Objectifs professionnels :

Adapter ses pratiques professionnelles à un contexte hybride de présentiel et de télétravail

## Objectifs - Aptitudes et compétences visées et évaluées :

- Repenser l'animation des réunions en présentiel et distanciel
- Comprendre l'importance du travail dit asynchrone, des outils numériques mis à disposition et de la co-construction de règles d'usages partagées
- Repenser l'organisation du travail avec l'hybride
- Maintenir voire développer la cohésion d'équipe et donner du sens au travail

## Contenu :

### Jour 1

- Définition partagée de ce qu'est le management hybride
- Remontée des principales réussites et difficultés rencontrées par les stagiaires dans ces nouvelles conditions de management
- Les notions de travail synchrone et asynchrone
- Comment repenser l'animation des temps synchrones en présentiel et distanciel pour favoriser la participation
- Mises en pratique de différentes animations possibles en fonction des objectifs visés

### Jour 2

- Le travail asynchrone et l'enjeu de co-construire puis animer les usages partagés des différents outils numériques
- Exercice de construction de règles d'usages partagées
- Comment repenser l'organisation du travail à l'aune du management hybride
- Les notions de distances géographiques, opérationnelles et émotionnelles
- L'hybride face à la cohésion d'équipe et l'engagement au travail et lien avec ce qui a été vu pendant les 2 jours

---

### **Méthodes mobilisées :**

La formation s'appuie sur une alternance entre des capsules théoriques de 20 mn (3 à 4 par jour) suivies de questions/réponses et des exercices en groupes de différentes tailles (par 2, par groupes de 3 ou 4 ou tout le monde ensemble) pour expérimenter les outils et favoriser les apprentissages. Lors des capsules théoriques, le formateur sollicite les stagiaires et co-construit le plus souvent ses présentations et schémas en direct sur un support type « paper board » pour favoriser le maintien de l'attention. Tous ces éléments étant repris et partagés en parallèle sur un document numérique type pdf.

Chaque demi-journée commence par un exercice d'inclusion, et chaque journée se termine par un exercice de « déclusion » et un partage des retours à chaud sur la journée passée et attentes pour les journées suivantes.

Les méthodes d'animation utilisées sont issues de techniques d'intelligence collective et de coopération, et sont donc une illustration directe des objectifs que se donne la formation. Ainsi et tout au long des 2 jours, le formateur donne des éclairages sur les outils qu'il utilise afin de favoriser une appropriation par les stagiaires.

Ces sessions de formation peuvent aussi avoir été commencées par un ou plusieurs questionnaires numériques et se prolonger par d'autres questionnaires et échanges sur un forum numérique qui aura été défini entre le formateur et les stagiaires ou prescripteur de ceux-ci.

---

### **Modalités d'évaluation et de validation :**

**Evaluation en amont :** sous forme d'un questionnaire ou d'un entretien avec le formateur pour valider les prérequis, d'évaluer les besoins spécifiques et de déterminer le niveau de connaissances

**Evaluation au cours de la formation :** validation de la compréhension et de l'acquisition des connaissances sous forme mises en situations, de réflexions collectives et d'utilisation d'outils de diagnostic

**Evaluation à chaud :** à l'issue de la formation, un bilan oral et une évaluation écrite permettront d'apprécier la qualité de la prestation et de mesurer l'efficacité de l'action au regard des objectifs globaux

**Evaluation à froid :** réalisée avec un outil interne Caf

**Attestation de suivi :** Feuille de présence

**Attestation de participation** mentionnant les objectifs, la nature et la durée de l'action sera remise aux stagiaires à l'issue de la formation



---

**Accessibilité :**

Nos formations sont accessibles à tous les agents Caf. Pour toutes personnes en situation de handicap, nous vous invitons à nous contacter afin d'étudier ensemble les modalités d'accès à la formation et de nous transmettre tout document nécessaire pour l'ajustement des prestations et la mise en oeuvre de dispositifs adaptés.

Niveau d'accessibilité des prestations proposées dans les locaux de l'EGOC : fiche informative du registre public d'accessibilité disponible sur le site de l'EGOC : Page « [Contact et Accessibilité](#) »

---

**Délais d'accès à la formation :**

Délais d'accès entre la demande et le début de la prestation : engagement d'une réponse dans les 15 jours ou conditionné aux délais de procédures de marché (1 mois pour les sessions INTER).

---

**Pour toutes informations administratives, pédagogiques, d'accompagnement aux personnes ou d'une adaptation de la formation sur mesure, vous pouvez nous contacter au 02 99 29 82 42 ou 02 99 29 82 43**